



فرم صورتجلسه اتاق فکر (تیم بهبود)

تعداد صفحات:

شماره فرم:

شماره جلسه	زمان جلسه	مکان جلسه	مشخصات جلسه
دو	۹۸/۰۳/۰۲ ساعت ۸:۳۰ الی ۹:۳۰	سالن جلسات دفتر مدیرکل	
دستور کار جلسه			اعضای جلسه
- بررسی و ارائه راهکارهای افزایش انگیزه در کارکنان			
حاضرین	آقایان: عباس صالحی، جواد نظرپور، محمد بنائیان مفرد، بهزاد شاهسوندی، سعید خدابخشی، امیر زاغیان، جواد محبی، هوشنگ طائی، حمیدرضا فلاح، غلامرضا امینی، مهدی حبیب الهی، محسن امینی، مهدی سینایی سرکارخانم: پارسایان		مطالب مطرح شده
غائبین	آقایان: ایمان طاهر، علی هنردان، محمد کیانی، سعید شاهی		
<p>جلسه با قرائت دستور کار و بیان اهمیت موضوع انگیزشی کارکنان طبق دستور مدیرکل محترم آغاز گردید، سپس کلیه اعضای اتاق فکر در خصوص موضوع راهکارهای افزایش انگیزه به بحث و تبادل نظر پرداختند.</p> <p>خلاصه موضوعات موثر در انگیزه کارکنان از دید اعضا اتاق فکر موارد ذیل بیان شد:</p> <p>جایگاه کارشناسان، دیده شدن در انجام وظایف سازمانی، مباحث مادی و رفاهی نقدی، اضافه کار و نحوه توزیع آن، نحوه پرداخت پاداش، شرایط محیطی محل کار، تبعیض و بی عدالتی، دوره آموزشی و کتب آموزشی مدیران، رعایت شایسته سالاری در انتصابات، شناسایی افراد دارای پتانسیل مدیریتی، برگزاری جشن برای فرزندان همکاران و دانش آموزان، شناخت روحیات کارکنان و آنالیز آن، شأن کارمند نزد خانواده، تفویض اختیار امور ستاد به شهرستانها، افزایش سرانه اضافه کار، شفاف سازی پرداخت ها، مدیریت جانشین پروری، همراه بردن کارشناسان در جلسات مهم، اتاق فکر کل نگر، شرکت در مراسمات و خدای نکرده مراسم ختم بستگان، داشتن روحیه هم افزایی کارکنان و کمک و یاری رسانیدن به معاونت توسعه منابع در امورات مرتبط به تسهیلات رفاهی و مادی</p>			



فرم صورتجلسه اتاق فکر (تیم بهبود)

تعداد صفحات:

شماره فرم:

مهلت تا تاریخ	مسئول انجام یا پیگیری	مصوبات	ردیف
	اداره پشتیبانی ، توسعه منابع انسانی و تحول اداری	بمنظور آموزش راهکارهای افزایش انگیزه در کارکنان مقرر گردید اداره پشتیبانی، توسعه منابع انسانی و تحول اداری در خصوص برگزاری دوره های آموزشی برای معاونین و روسا اقدام نمایند.	۱
	اداره پشتیبانی ، توسعه منابع انسانی و تحول اداری	مقرر گردید بمنظور کمک به افزایش انگیزه کارکنان کتابهای آموزشی مناسب تهیه و در اختیار کارکنان قرار گیرد.	۲
	دفتر مدیرکل	مقرر گردید در صورت صلاحدید مدیرکل محترم جلسه شورای اداری اداره کل تشکیل گردد.	۳
	دبیر اتاق فکر	با توجه به زمان بر بودن موضوع راهکارهای افزایش انگیزه در کارکنان مقرر گردید جلسات اتاق فکر بعد از ماه مبارک رمضان با محوریت انگیزش کارکنان تشکیل گردد.	۴
	معاونین اداره کل	مقرر گردید در خصوص تفویض اختیارات به ادارات شهرستان بازنگری گردد.	۵
	کلیه اعضا	به پیشنهاد اعضا در خصوص شیوه پرداخت اضافه کاری و رفاهیات غیر نقدی راهکارهای مورد نظر برای جلسات بعدی ارائه گردد.	۶
	کلیه اعضا	به پیشنهاد اعضا مقرر گردید موضوعات قابل طرح در اتاق فکر بصورت جزئی بررسی و تا حصول نتیجه پیگیری گردد و از تصمیم گیری های کلی و غیر قابل اجرا اجتناب گردد.	۷

حمیدرضا امیرخانی

مدیرکل

مهدی منصوری

دبیر اتاق فکر